



BARNA  
*Management School*



**PROGRAMA DE  
ALTA DIRECCIÓN  
DE EMPRESA**

**PADE**

# PADE

## PROGRAMA DE ALTA DIRECCIÓN DE EMPRESA

Desde hace más de una década, *Barna Management School* forma y desarrolla las competencias de liderazgo de la alta dirección de las empresas dominicanas.

El Programa de Alta Dirección de Empresa (PADE) ofrece un itinerario formativo que contribuye a:

- Desplegar las capacidades requeridas para la dirección general.
- Desarrollar una mayor perspectiva estratégica y de negocio.
- Agudizar los criterios necesarios para mejorar la visión intratágica de la organización.
- Consolidar un liderazgo ético, que contribuya a la sostenibilidad de la empresa.



El Programa incluye una semana internacional donde se exponen las últimas tendencias empresariales, los casos más vanguardistas presentados por un elenco de profesores pertenecientes a prestigiosas escuelas de negocio como Harvard Business School, IESE Business School, o de mayor arraigo y conocimiento del mercado latinoamericano como IAE de Argentina, INALDE de Colombia e IPADE de México.

El PADE de Barna Management School se configura como una propuesta formativa para altos directivos única en el Caribe.



## BENEFICIOS +

- ÚLTIMAS TENDENCIAS EN ALTA DIRECCIÓN •
- DESARROLLO DE COMPETENCIAS DE LIDERAZGO •
- ESCENARIOS REALES DE NEGOCIO •
- NETWORKING •
- TRABAJO EN EQUIPO MULTICULTURAL •
- ALUMNI BARNÁ (ASOCIACIÓN DE EGRESADOS) •

## CLAUSTRO DOCENTE

El claustro está conformado por profesores residentes, de dedicación exclusiva a la escuela, y asociados provenientes de otras escuelas de negocio internacionales.

Nuestros docentes poseen una preparación académica rigurosa y mantienen una activa participación en el mundo de la dirección y el asesoramiento de empresas. Así mismo, el claustro es de marcado carácter internacional, contando con profesores de nacionalidades colombiana, española, argentina, uruguaya, venezolana y, por supuesto, dominicana.

Los profesores asociados e invitados provienen de las escuelas de negocios: IESE (España), INALDE (Colombia) e IPADE (México).

## FORMACIÓN PARA LA EXCELENCIA

Con rigor académico y enfoque práctico, *Barna Management School* imparte desde hace una década programas de dirección general con los que los directivos se forman, perfeccionando sus habilidades y conocimientos, y mejorando su función directiva.

Mediante el estudio, el esfuerzo personal, el trabajo en equipo y la participación se promueve una cultura de aprendizaje y una búsqueda permanente de la excelencia.

## UN ENFOQUE DE DIRECCIÓN INTEGRAL Y GLOBAL

Las instituciones empresariales son realidades complejas, conformadas por áreas funcionales, sistemas, procesos y personas. Realidades que conviene abordar de una manera integral. En *Barna Management School* nos aproximamos a esta realidad desde la posición de la dirección general que planea por toda la organización, teniendo una visión de conjunto, evitando toda perspectiva sesgada o parcial. Además, contextualizamos los negocios en un entorno internacional, considerando su incidencia en la realidad local.

## PERSPECTIVA HUMANISTA

*Barna Management School* entiende la empresa como una realidad que es generadora de desarrollo y riqueza en las naciones. La empresa potencia el desarrollo en las comunidades en las que está presente, para los clientes a los que sirve, para los empleados que trabajan en ella y para los accionistas que posibilitan su existencia con su capitalización. Criterio de rentabilidad, sostenibilidad y ética se constituyen como vitales para la buena marcha de la instituciones.

## Metodología

Barna Management School, utiliza principalmente el método del caso como herramienta de formación y perfeccionamiento directivo.

Desde que en 1914 la Escuela de Negocios de Harvard empezó a utilizar casos reales en sus clases, el método del caso ha pasado a ser el principal medio de aprendizaje para directivos. Perfeccionado y acrisolado por el paso de los años el método del caso se consolida como la metodología que mejores resultados proporciona en la formación y desarrollo de la gerencia y alta gerencia de las instituciones empresariales.

El estudio individual y esforzado de casos reales de empresa, el contraste de diferentes formas de abordar el problema y las posibles líneas de solución con el equipo de trabajo, y la puesta en común en la sesión plenaria con el profesor, constituye un proceso de aprendizaje, dinámico y práctico, de gran aporte formativo.



ESTUDIO  
INDIVIDUAL

TRABAJO  
EN  
EQUIPO

DISCUSIÓN  
EN SESIÓN  
PLENARIA

A P R E N D I Z A J E



# CONTENIDO

El Programa de Alta Dirección de Empresas (PADE) consta de 130 horas distribuidas en siete meses. Las sesiones presenciales se imparten dos jueves al mes en jornadas de ocho horas. Cuenta, además, con una semana internacional a elegir por el participante.



# ESTRUCTURA

## ENTENDER LA REALIDAD DE LA EMPRESA Y SU ENTORNO

- Entorno económico y social: global, latinoamericano y dominicano.
- Nuevas tendencias en las estrategias comerciales y de marketing.
- Evolución del consumidor.
- Estrategia competitiva.
- Contabilidad financiera.
- Análisis de decisiones.



## PREPARAR LA ORGANIZACIÓN PARA EL CAMBIO

- Dirección de personas y desarrollo del talento.
- Dirección de producción, tecnología y operaciones.
- Negociación.
- Gestión del cambio.
- Implementación de la estrategia organizativa.
- Gestión de la carrera profesional.

## PROYECTAR LA EMPRESA HACIA UN CRECIMIENTO SOSTENIBLE

- Gobierno corporativo.
- Diagnóstico, proyección y cambio de rumbo estratégico.
- Política de empresa: relación propiedad-empresa.
- Estrategia de negocio y recursos humanos.
- Información y control de gestión.
- Finanzas corporativas en economías emergentes.
- Innovación.

# SEMANA INTERNACIONAL

El PADE incluye uno de los siguientes programas internacionales a conveniencia del participante:



A través de su Curso Internacional de Continuidad y Actualización (CICA), el IPADE presenta las investigaciones que permiten al participante estar a la vanguardia en tendencias relativas a los retos de la Alta Dirección.

Es una oportunidad para actualizarse y reflexionar acerca de los temas cruciales que enfrentan hoy en día las organizaciones. Asimismo, constituye un foro único para intercambiar ideas y experiencias con empresarios y directores provenientes de México, Centro y Sudamérica.



**RANKING**  
**2015**  
ESCUELAS DE NEGOCIOS  
A NIVEL MUNDIAL

CALIFICADO  
POR  
**FT**  
FINANCIAL  
TIMES

**IESE** EXECUTIVE EDUCATION  
**TOP 1**

**IPADE** EXECUTIVE EDUCATION  
**TOP 13**

# CLAUSTRO ACADÉMICO

## Residentes



### PABLO ÁMEZ

Profesor de Dirección de Personas en las Organizaciones.

Master Dirección de RRHH, Know How Business College.



### FERNANDO BARRERO

Profesor de Dirección Financiera y Control.

MBA, INALDE Business School, Colombia.



### OSCAR CALDERÓN

Profesor de Dirección de Marketing y Comercial.

Ph.D Student Management, Universidad Católica del Perú.



### RYAN LARRAURI

Profesor de Estrategia y Dirección General.

Executive Scholar in Finance Kellogg School of Management.  
Executive MBA Barna Business School.



### CARLOS MARTÍ

Profesor de Dirección de Personas en las Organizaciones.

Ph.D Ciencias de la Información, Universidad Complutense de Madrid, España.

---

## Asociados / Visitantes



### FRANCISCO JAVIER BERNAL

Profesor Emérito de Dirección General y Estrategia, Barna Management School

MBA, IESE Business School, España.



### JOSÉ ANTONIO DAVILA

Profesor del área de Política de Empresa. IPADE.

Doctor of Management, Weatherhead School of Management at Case Western Reserve University.



### JUAN PABLO DÁVILA

Profesor de Dirección Financiera, INALDE Business School, Colombia

MBA, INALDE Business School.



### CARLOS FOLLE

Profesor de Dirección de Marketing y Comercial, IEEM Business School, Uruguay

Ph.D Management, IESE Business School, España.



### ALEJANDRO LAGO

Profesor de Dirección de Producción, Tecnología y Operaciones, IESE Business School

PhD en Ingeniería, University of California at Berkeley.



### AGUSTÍN LLAMAS

Profesor del área Entorno Político y Social, IPADE Business School, México.

Máster en Dirección de Empresas para Ejecutivos con Experiencia, IPADE Business School.



### FABIO NOVOA

Profesor de Dirección Operaciones, INALDE Business School, Colombia

MBA, IESE Business School, España.



### MARCELO PALADINO

Profesor del Área Académica Empresa, Sociedad y Economía, IAE Business School, Argentina.

Executive MBA, IAE Business School. Ph.D IESE Business School, España.



### JOSÉ RAMÓN PIN

Profesor de Dirección de Personas en las Organizaciones, IESE Business School

Ph.D Sociología, Universidad Pontificia de Salamanca.



### JORGE LLAGUNO

Profesor del área de Factor Humano Director Académico del MEDEX

Doctor en Gobierno y Cultura de las Organizaciones Instituto de Empresa y Humanismo de la Universidad de Navarra (UNAV).



### IGNACIO URRUTIA

Profesor de Contabilidad Financiera y Control.

MBA, IESE Universidad de Navarra, Madrid, España.



**PROGRAMA DE  
ALTA DIRECCIÓN  
DE EMPRESA**

---

**PADE**

✉ [info@barna.edu.do](mailto:info@barna.edu.do)  
☎ 809.683.4461  
🌐 [www.barna.edu.do](http://www.barna.edu.do)

Ave. Jonh F. Kennedy  
No. 34, Naco  
Santo Domingo, Rep. Dom.